

Introduzione al Project Management e alle Soft Skill

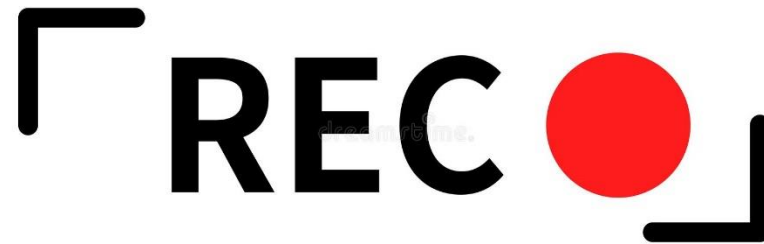
La Classe

Alice Baldini

www.softskills4success.org
a.baldini@unibo.it

A.A. 2021-22

Inizia la registrazione



La Classe: IPMSS22

Femmine: 23 → 56%

Maschi: 17 → 44%

STEM: 7 → 18%

Non-STEM: 33 → 82%

Totale: 40

La Classe: IPMSS22

Femmine: 23 → 56%

Maschi: 17 → 44%

STEM: 7 → 18%

Non-STEM: 33 → 82%

Totale: 40



Science, Technology, Engineering and Mathematics

La Classe: IPMSS22

Femmine: 23 → 56%

Maschi: 17 → 44%

STEM: 7 → 18%

Non-STEM: 33 → 82%

Totale: 40

Chi manca?

La Classe: Gara Scacchi

Femmine: 10

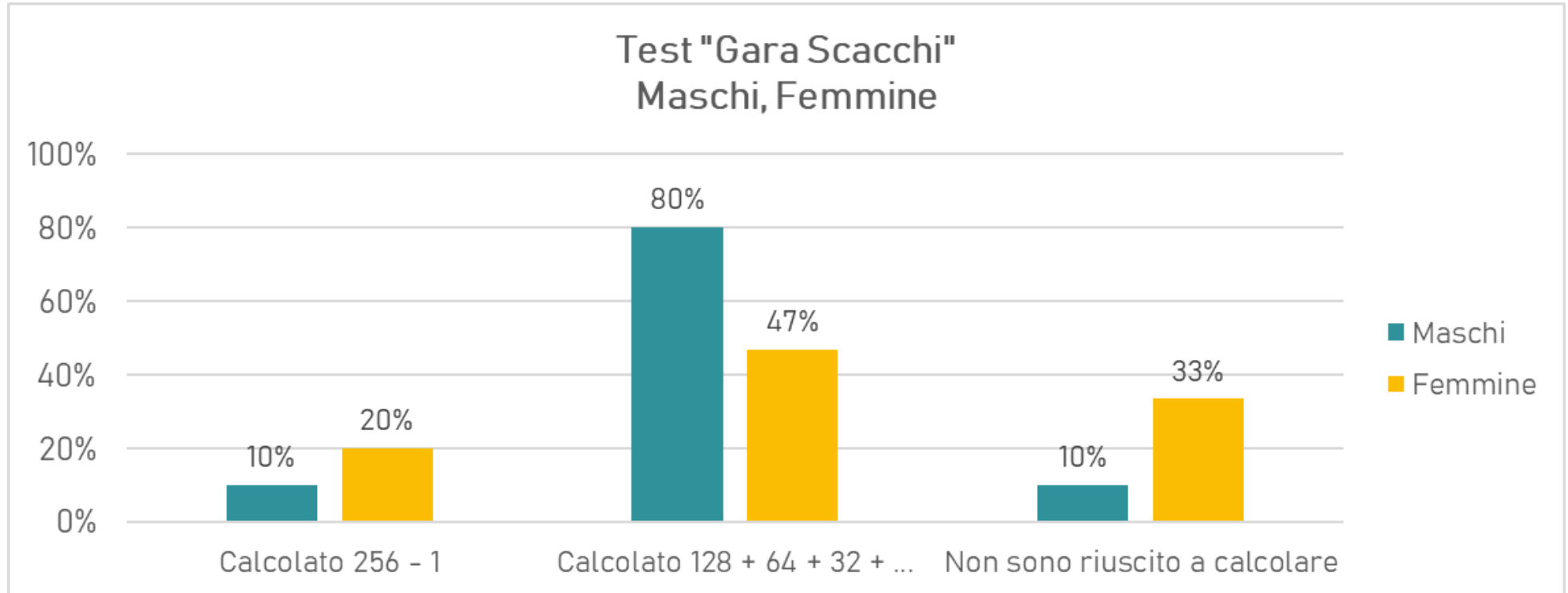
Maschi: 16

STEM: 4

Non-STEM: 22

Totale: 26

La Classe: Gara Scacchi

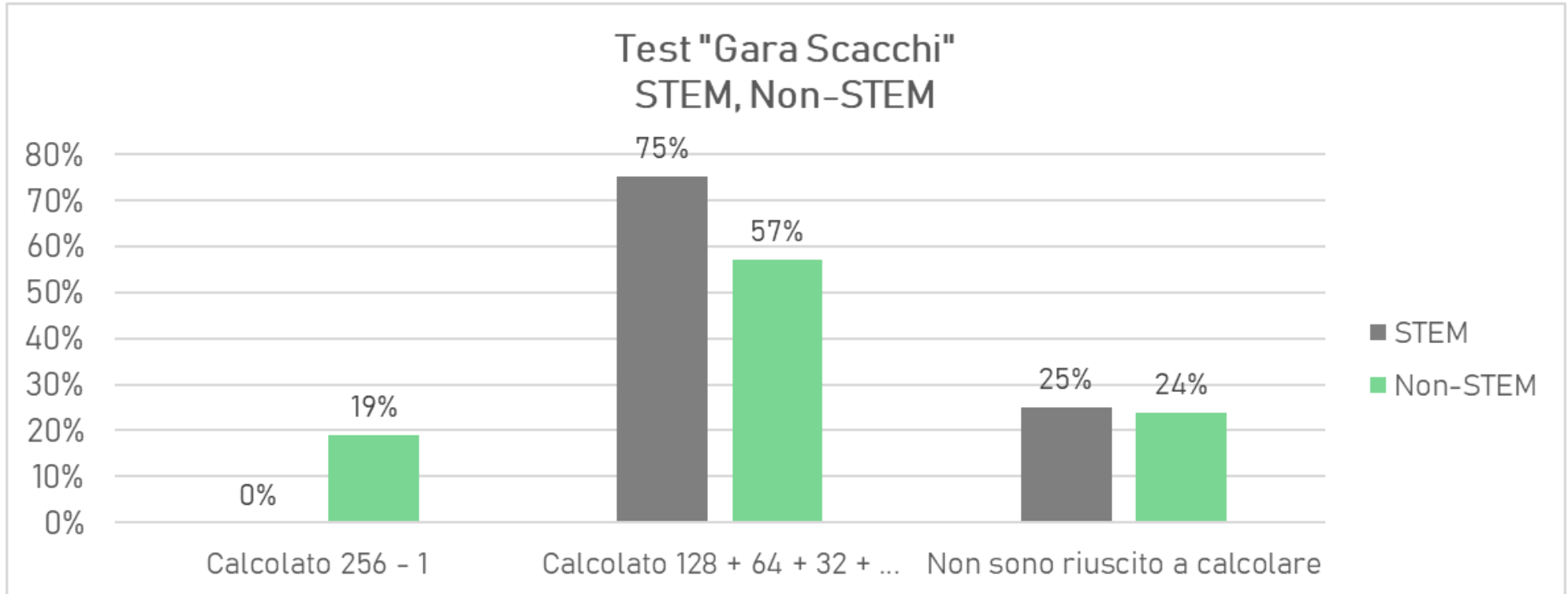


Umani

Razionali

I M tendono a essere più "Razionali" delle F

La Classe: Gara Scacchi



Umani

Razionali

Gli STEM tendono a essere più "Razionali" dei Non-STEM

La Classe: Media Voti

Femmine: 15

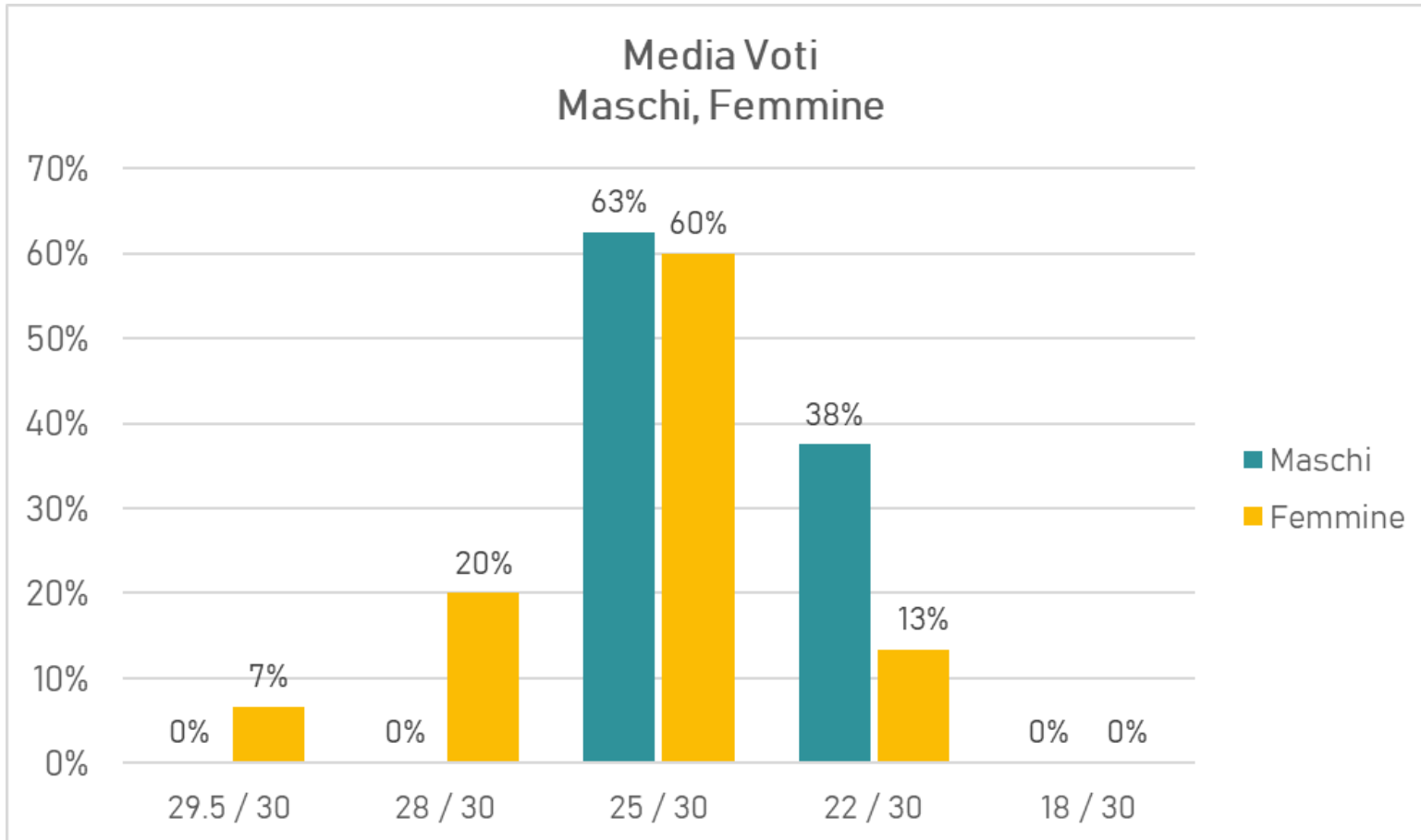
Maschi: 8

STEM: 1

Non-STEM: 22

Totali: 23

La Classe: Media Voti



Le F compaiono nelle fasce più alte, ma campione poco rappresentativo

La Classe: AV1

Femmine: 13

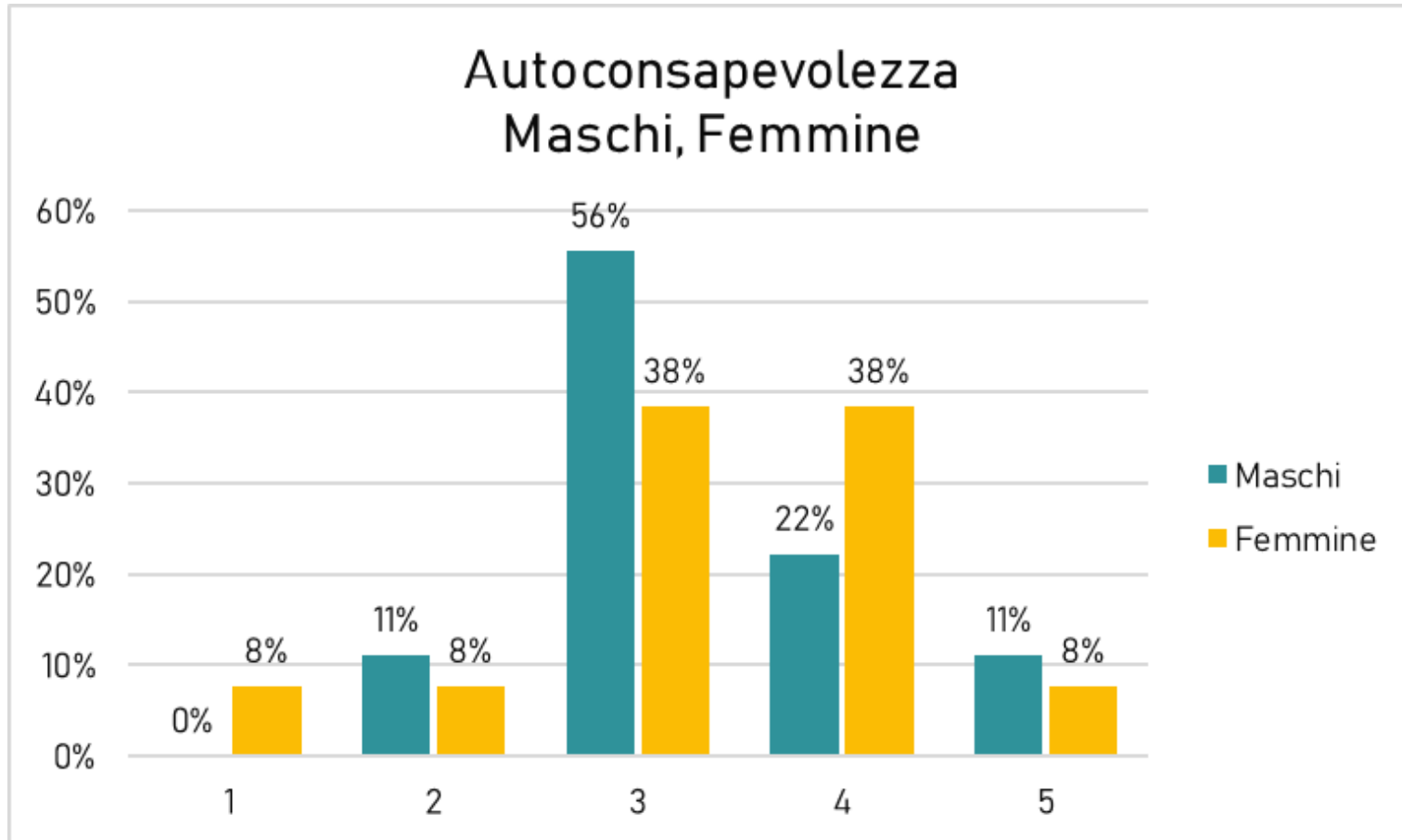
Maschi: 9

STEM: 3

Non-STEM: 19

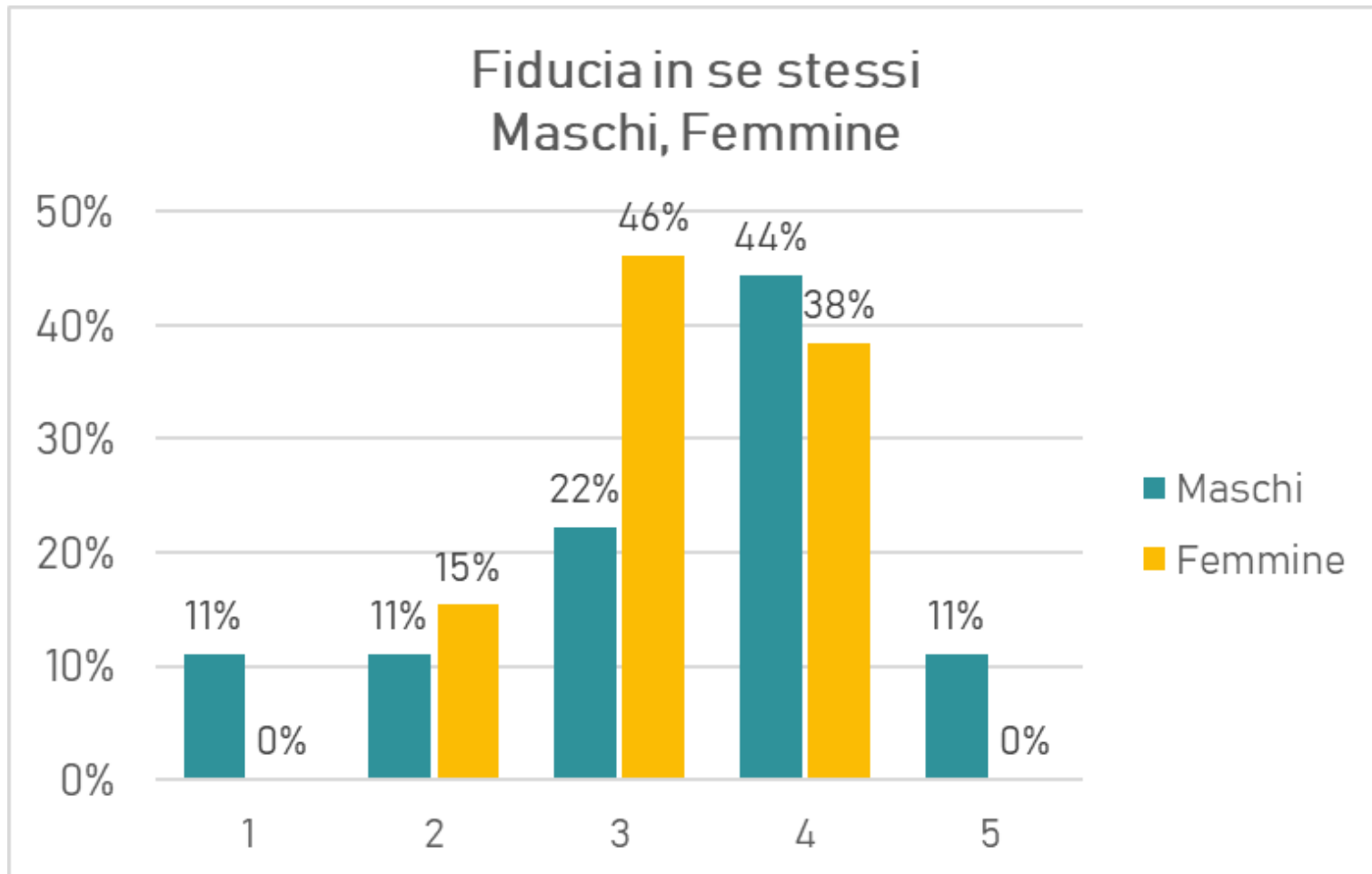
Totali: 22

La Classe: AV1 - Autoconsapevolezza



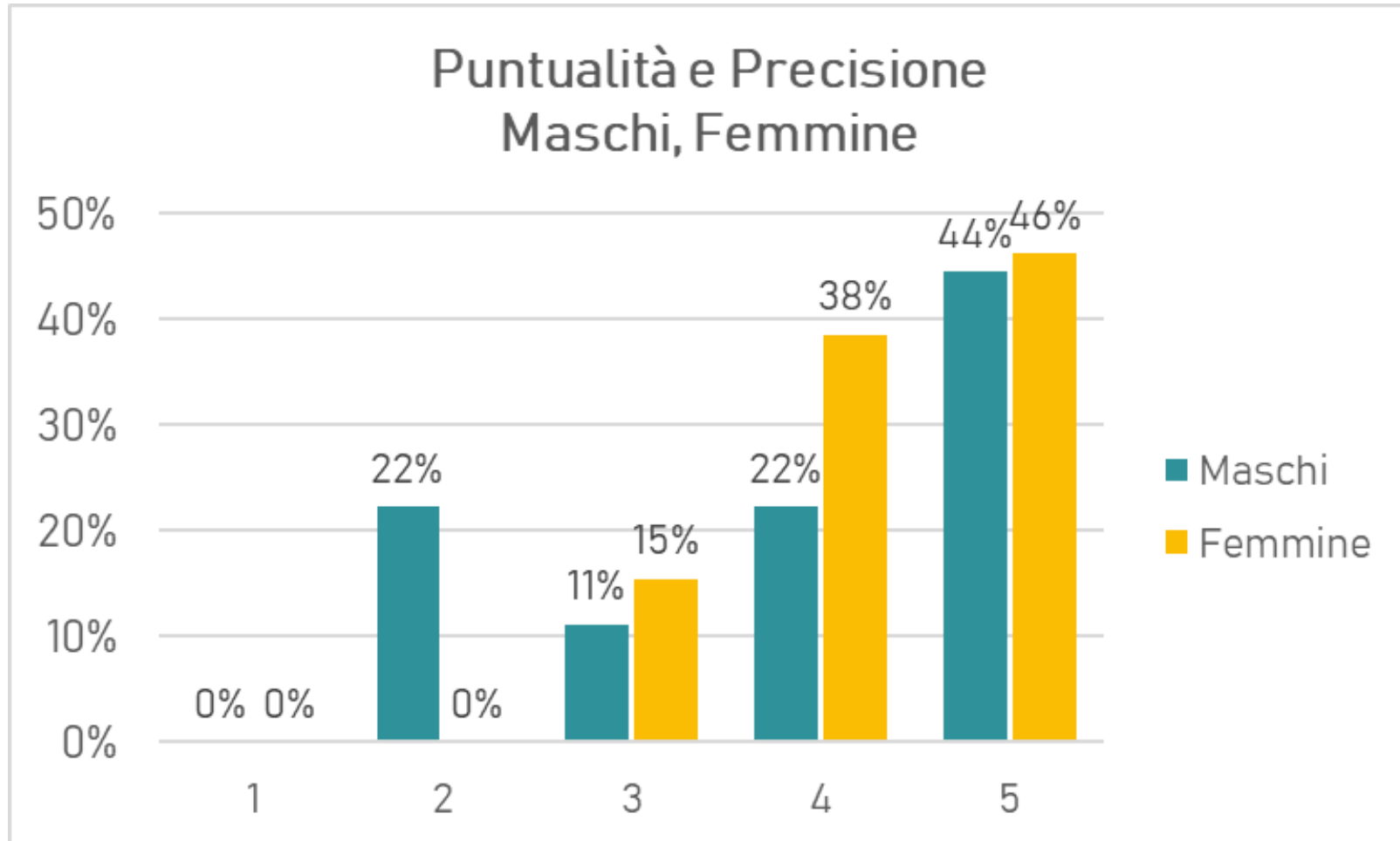
In complesso emerge un livello medio-buono di autoconsapevolezza percepita.

La Classe: AV1 – Fiducia in se stessi



In complesso emerge un buon livello di fiducia in se stessi.

La Classe: AV1 - Puntualità e Precisione



La Classe si ritiene molto puntuale e precisa

Introduzione al Project Management e alle Soft Skill

Project Management un approccio pragmatico

Alice Baldini

www.softskills4success.org
a.baldini@unibo.it

A.A. 2021-22

Project Management: un approccio pragmatico

Le lezioni dedicate al “Project Management” non intendono affrontare l’argomento in maniera completa ed esauriente, perché ciò richiederebbe un tempo e un impegno non compatibili con gli obiettivi dell’insegnamento.

Lo scopo è introdurre i principali strumenti utilizzati nel project management.



Project Management

Progetti

Un **progetto** è un insieme di attività orientate verso un **obiettivo** specifico. Un progetto dispone di (limitate) *risorse finanziarie*, *umane* e *tecniche* ed è limitato nel *tempo*. Un progetto è un'impresa temporanea.

Il **Project Management** è l'attività volta a *pianificare*, *eseguire*, *controllare* e *chiudere* il lavoro di un team per raggiungere l'obiettivo del progetto e soddisfare specifici (e misurabili) parametri di successo.

Project Management

Progetti

Un **progetto** è un insieme di attività orientate verso un **obiettivo** specifico. Un progetto dispone di (limitate) *risorse finanziarie*, *umane* e *tecniche* ed è limitato nel *tempo*. Un progetto è un'impresa temporanea.

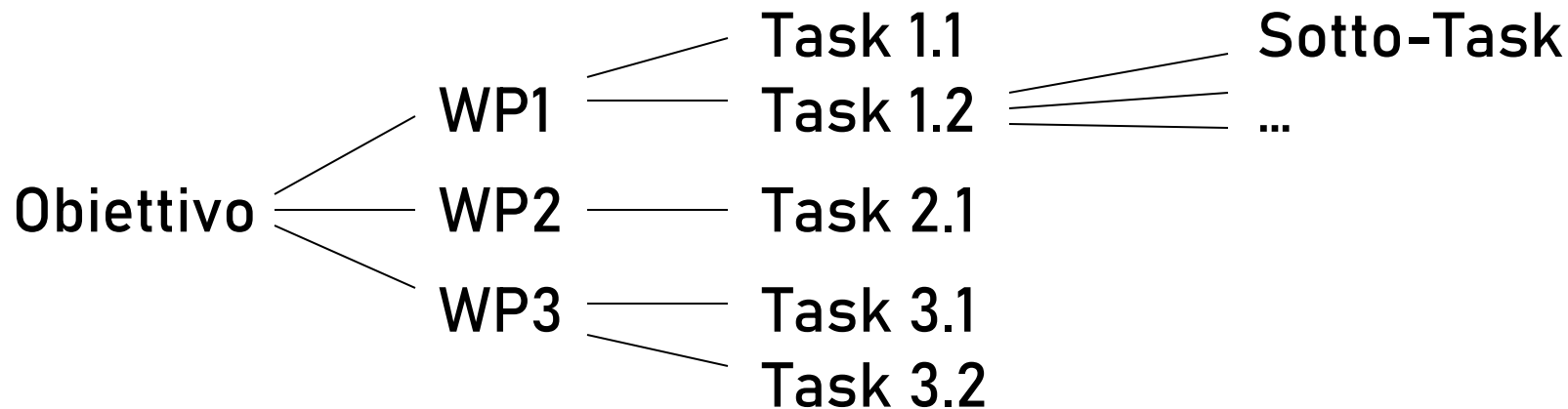
Il **Project Management** è l'attività volta a *pianificare*, *eseguire*, *controllare* e *chiudere* il lavoro di un team per raggiungere l'obiettivo del progetto e soddisfare specifici (e misurabili) parametri di successo.

Precisione e Puntualità sono essenziali.

Project Management

Work Package (WP), Task

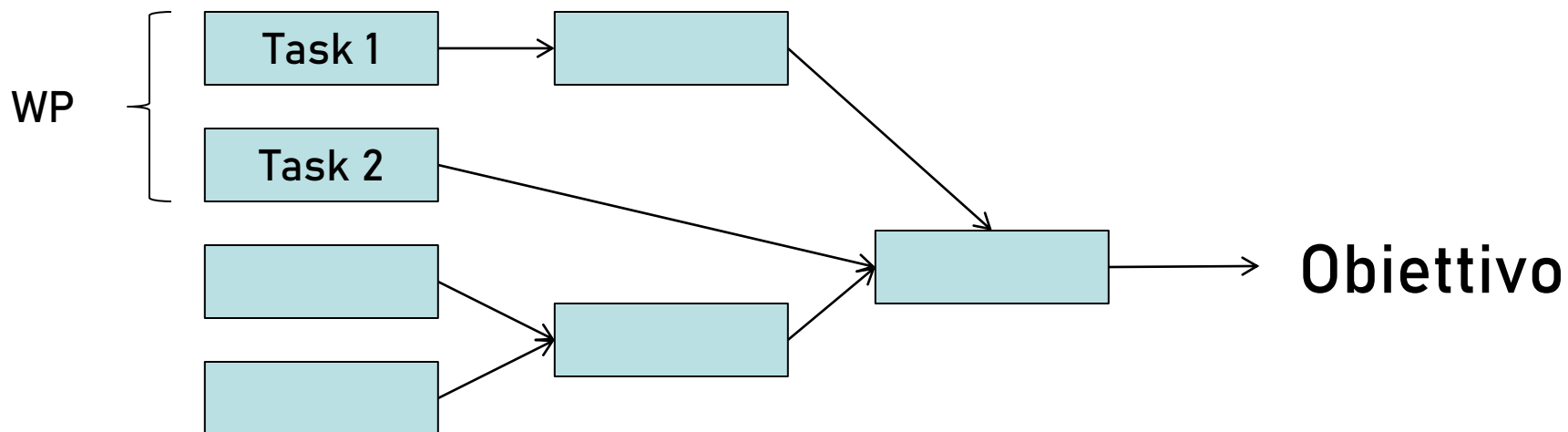
Un progetto è formulato come un insieme coordinato di attività raggruppate in WP e *Task*, (tipicamente in una struttura ad albero, che forma una **WBS: Work Package Breakdown Structure**). La suddivisione in attività più piccole e più gestibili facilita il coordinamento.



Project Management

Work Package (WP), Task

Un progetto è formulato come un insieme coordinato di attività raggruppate in WP e *Task*, (tipicamente in una struttura ad albero, che forma una **WBS: Work Package Breakdown Structure**). La suddivisione in attività più piccole e più gestibili facilita il coordinamento.



Project Management

Deliverable, Milestone

Ogni attività di un progetto produce come risultato un **output intermedio** o **finale** che può essere utilizzato da altre attività del progetto o consegnato al mondo esterno.

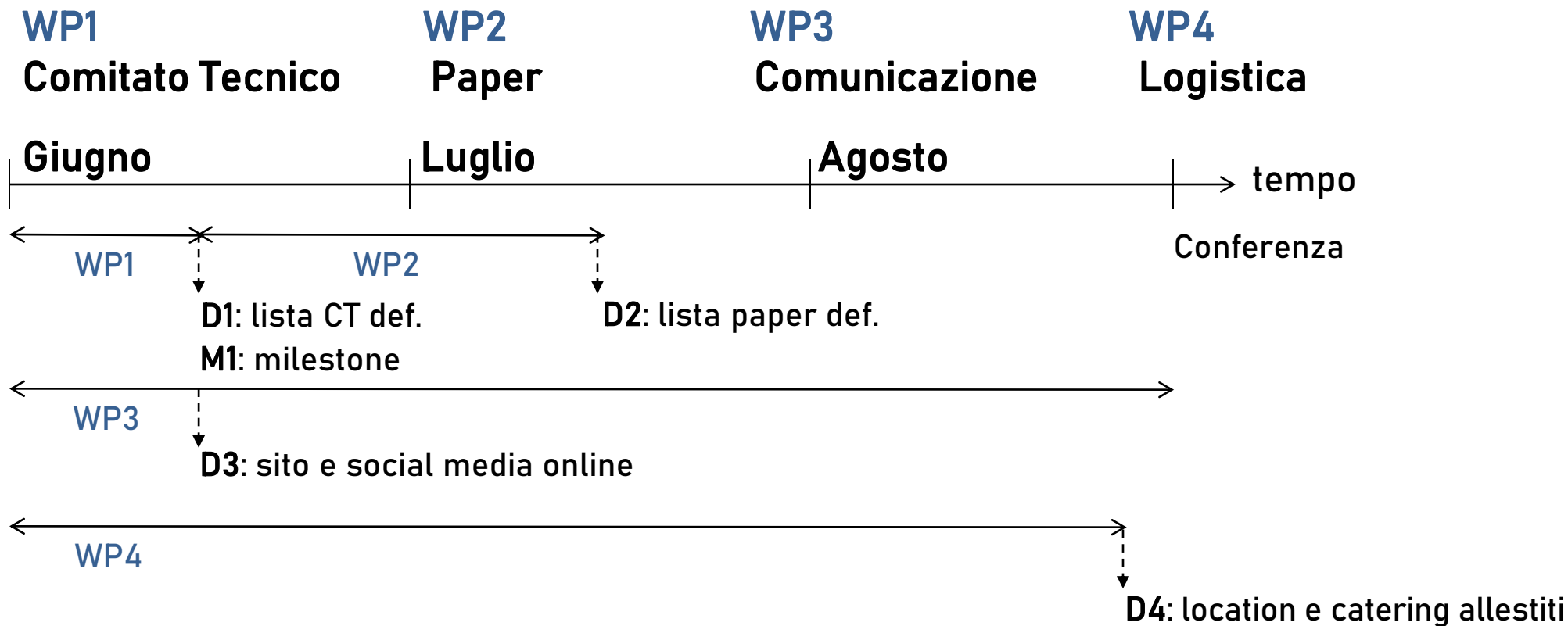
Questi output (**Deliverable**) possono assumere la forma di rapporti tecnici, documenti, prototipi hardware, software, video, siti web, ecc.

Alcuni **punti chiave** sull'asse temporale descrivono momenti in cui vengono forniti deliverable importanti o in cui accade qualcosa che genera l'inizio di altre attività. Questi sono indicati come **Milestone**.

Project Management

Deliverable, Milestone

Esempio #1: Organizzazione di una conferenza



Project Management

Deliverable, Milestone

Esempio #1: Organizzazione di una conferenza

Tabella dei Deliverable

D#	Titolo	Tipo	Data di consegna
D1	Lista CT definitiva	Documento	15 Giugno
D2	Lista Paper definitiva	Documento	15 Luglio
D3	Sito e social media online	Report	15 Giugno
D4	Location e Catering allestiti	Report	29 Agosto

Tabella delle Milestone

M#	Titolo	Tipo	Data di consegna
M1	Lista CT definitiva	Documento	30 Aprile

Project Management

Gantt, PERT

Un **Diagramma di Gantt** è una descrizione visiva della WBS, che mostra la *durata* di tutte le attività e quando sono previsti Deliverable e Milestone. Molto utile in fase di pianificazione e durante lo svolgimento del progetto a fini di controllo.

Un **Diagramma PERT** (Program Evaluation and Review Technique) è una descrizione visiva delle *interrelazioni* tra le diverse attività del progetto. Ha lo scopo di supportare il project manager nelle fasi di pianificazione ed esecuzione, per determinare la durata minima del progetto e il **percorso critico** (*Critical Path*).

Project Management

Gantt, PERT

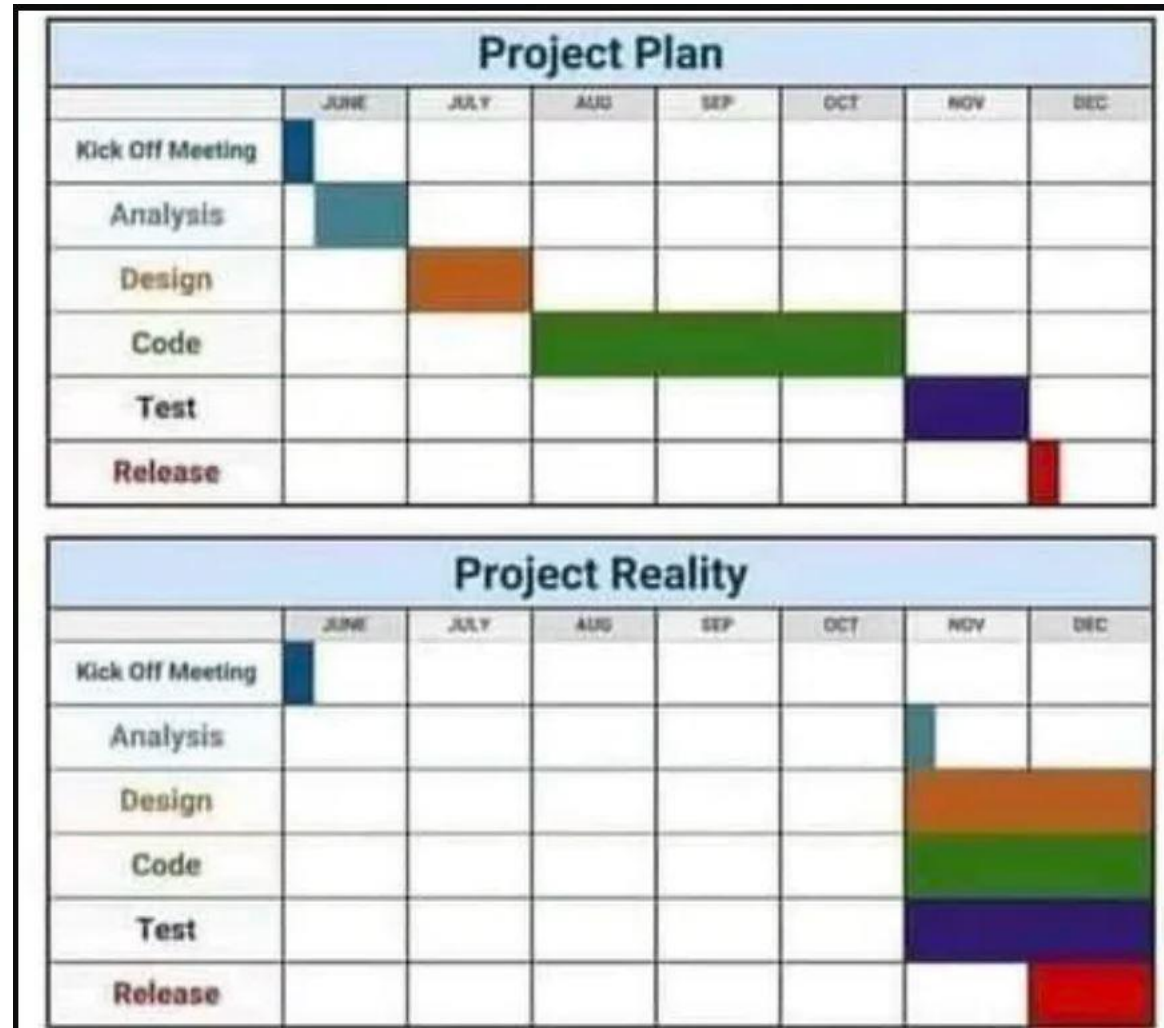
Esempio #2: Organizzare un weekend di gruppo a Venezia



Project Management

Gantt, PERT

Cosa non fare

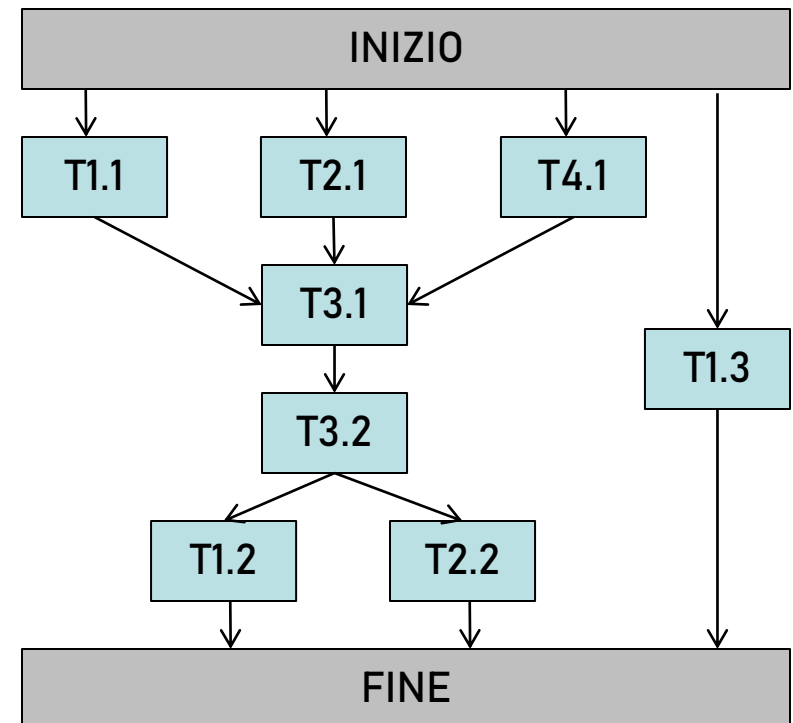


Project Management

Gantt, PERT

Esempio #2: Organizzare un weekend di gruppo a Venezia

WP1 - Viaggio	T1.1 - Scelta dell'orario T1.2 - Biglietto T1.3 - Valigia
WP2 - Hotel	T2.1 - Scelta della struttura T2.2 - Prenotazione e Pagamento
WP3 - Budget	T3.1 - Valutazione T3.2 - Raccolta fondi
WP4 - Cultura	T4.1 - Scelta degli eventi

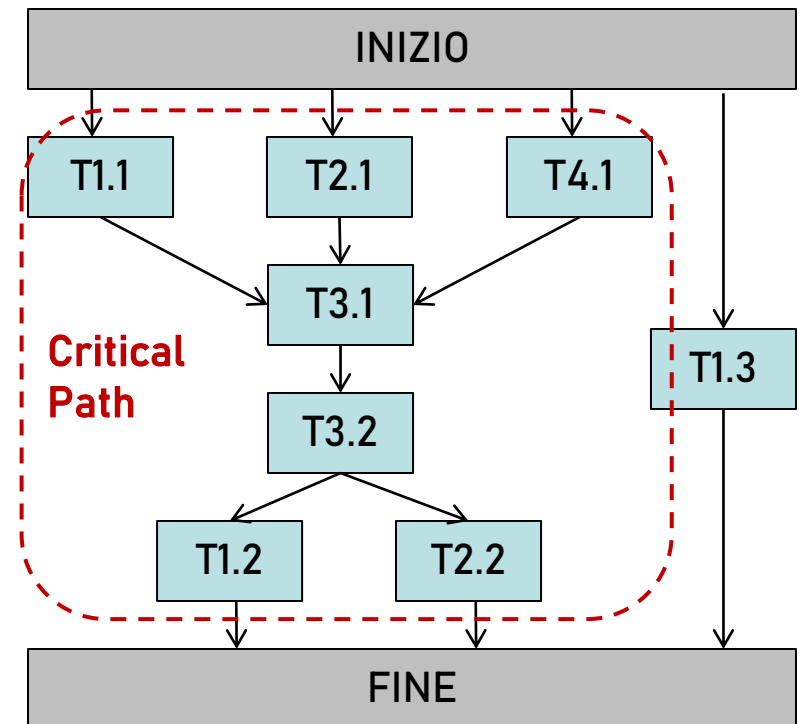


Project Management

Gantt, PERT

Esempio #2: Organizzare un weekend di gruppo a Venezia

WP1 – Viaggio	T1.1 – Scelta dell'orario T1.2 – Biglietto T1.3 – Valigia
WP2 – Hotel	T2.1 – Scelta della struttura T2.2 – Prenotazione e Pagamento
WP3 – Budget	T3.1 – Valutazione T3.2 – Raccolta fondi
WP4 – Cultura	T4.1 – Scelta degli eventi



*** Controllo delle presenze ***

Compila il modulo presenze

www.softskills4success.org

IPMSS

“Controllo Presenze”



Project Management

Sessione Interattiva #2 – Gruppi | 60 min

Presenta al Ministero una proposta per una richiesta di finanziamento

La tua azienda intende investire in nuove attrezzature; vieni a conoscenza di un'opportunità di finanziamento offerta dal Ministero. Per la proposta (hai un mese di tempo), devi inviare: i) dieci pagine che descrivono in dettaglio il profilo dell'azienda, la sua organizzazione (proprietari, ruoli, ...), la strategia e le attrezzature da acquistare; ii) i preventivi di tre diversi fornitori; iii) un file excel contenente i dati finanziari e le previsioni di mercato, a dimostrazione che il pareggio si raggiungerà entro tre anni; iv) il verbale di una riunione del CdA con l'approvazione di tutti i documenti; v) prova del pagamento della quota di iscrizione tramite bonifico bancario.

Preparate una WBS e un Gantt. Includete la tabella dei Deliverable.

Project Management

Sessione Interattiva #2 – Gruppi | 60 min

1. Avete ricevuto il vostro Team Number, *TN*, e il file **IPMSS22_SI2_TN.xls**
 2. Finita la presentazione di questa slide, spostatevi nel vostro gruppo TEAMS. Trovate il rispettivo *TN* nella sezione “Teams” a sinistra.
 3. L’aula virtuale della lezione resterà attiva, potete quindi rientrarvi in qualunque momento in caso abbiate delle domande.
 4. Eleggete un membro del vostro gruppo come *relatore*.
 5. Il relatore compilerà il file **IPMSS22_SI2_TN.xls** sulla base delle discussioni e decisioni prese dal gruppo.
 6. Il file va rinominato inserendo il proprio TN. Es: IPMSS22_SI2_10.xls se il vostro TN è 10.
 7. Il relatore invierà il file a a.baldini@unibo.it
 8. La lezione riprenderà tra 60 minuti da adesso.
 9. Cercherò volontari che presentino il loro lavoro.
-

S²4S

Project Management

Sessione Interattiva #2

**CHI VUOLE PRESENTARE IL
PROPRIO LAVORO?**

Project Management

Sessione Interattiva #3 – Gruppi | 30 min

Biotech-Ma → Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill.

Definite la WBS.

Partner coinvolti:

UNIBO – University of Bologna

OVIEDO – University of Oviedo

PÉCS – University of Pécs

PAU – University of Pau and Pays de l'Adour

BIPCA – Bioindustry Park Silvano Fumero

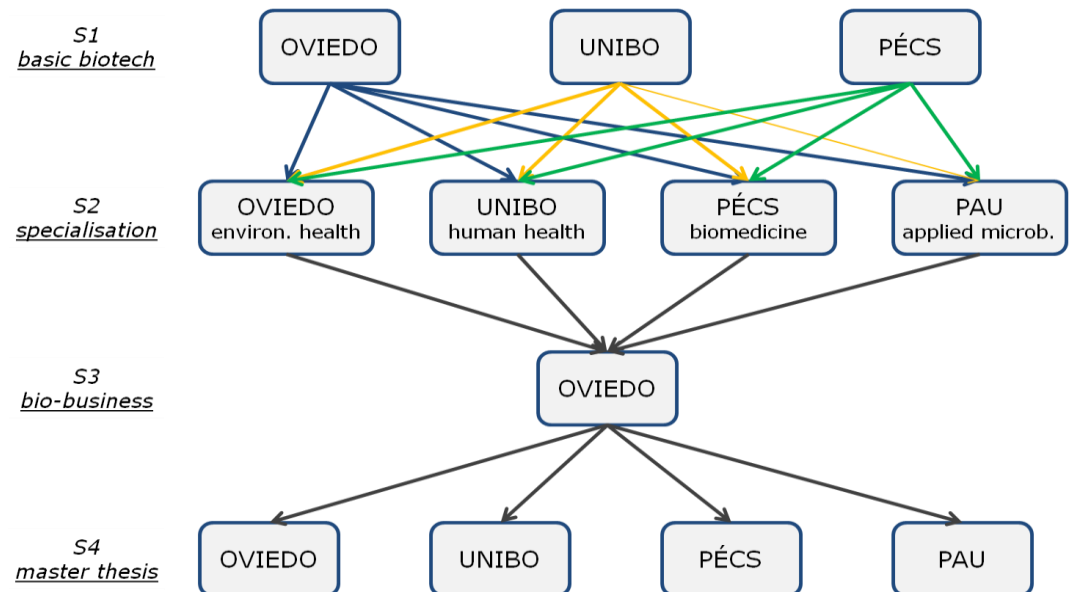
CNR-ISTEC – Institute of Science and Technology for Ceramics

Project Management

Sessione Interattiva #3 – Gruppi | 30 min

Biotech-Ma → Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill.

Definite la WBS.



Project Management

Sessione Interattiva #3 – Gruppi | 30 min

1. Avete ricevuto il vostro Team Number, *TN*, e il file **IPMSS22_SI3_TN.xls**
 2. Finita la presentazione di questa slide, spostatevi nel vostro gruppo TEAMS. Trovate il rispettivo *TN* nella sezione “Teams” a sinistra.
 3. L’aula virtuale della lezione resterà attiva, potete quindi rientrarvi in qualunque momento in caso abbiate delle domande.
 4. Eleggete un membro del vostro gruppo come *relatore*.
 5. Il relatore compilerà il file **IPMSS22_SI3_TN.xls** sulla base delle discussioni e decisioni prese dal gruppo.
 6. Il file va rinominato inserendo il proprio TN. Es: IPMSS22_SI3_10.xls se il vostro TN è 10.
 7. Il relatore invierà il file a a.baldini@unibo.it
 8. La lezione riprenderà fra 30 minuti da adesso.
 9. **La prossima settimana descriveremo il VERO WBS del progetto.**
-

Test Design-Analisi

**Durante le sessioni interattive,
hai notato di avere maggior dimestichezza:**

- **nell'analizzare i problemi e definire la WBS, oppure**
- **nel pianificare le attività richieste (Gantt e PERT), oppure**
- **in entrambi i casi?**

www.softskills4success.org → EDUCATION → IPMSS → Test Design-Analisi

Per concludere

Messaggio del giorno

Il Project Management richiede

*Precisione, Puntualità,
Abilità Analitiche e di Pianificazione*

Esempio di domande per l'esame scritto

- Il diagramma di Gantt:
 1. mostra le interrelazioni tra attività
 2. mostra la durata delle attività
 3. mostra il costo delle attività
 4. mostra la quantità di risorse umane necessarie

- La WBS è ...
 1. la Work package Breakdown Structure
 2. la Workload Breakdown Structure
 3. la lista di risorse a disposizione del progetto
 4. la lista dei Deliverable del progetto



Non dimenticate di fare i compiti!

- Test Design-Analisi
- Test IPMSS22 (solo per chi non l'ha ancora fatto)

Entrambi su www.softskills4success.org
→ EDUCATION → IPMSS → Test

entro Mercoledì 16 Marzo, ore 12:00

Promemoria: CV & Cover entro 16 Marzo
Consenso Informato entro 23 Marzo



Alla prossima settimana

