

## Introduzione al Project Management e alle Soft Skill

### Project Management – parte 3 un approccio pragmatico

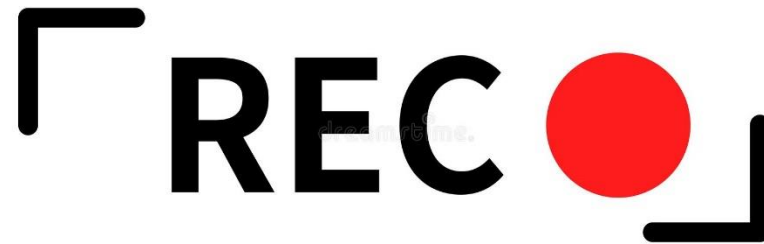
**Alice Baldini**

[www.softskills4success.org](http://www.softskills4success.org)  
[a.baldini@unibo.it](mailto:a.baldini@unibo.it)

A.A. 2021-22

---

## Inizia la registrazione



**S<sup>2</sup>4S**

## **CV Contest: aggiornamento**

**CV e Cover Letter ricevuti: 31**

**Oltre l'orario di scadenza: 4**

---

# S<sup>2</sup>4S

## Consenso informato: aggiornamento

**Consensi informati ricevuti: 9**

**Se vi siete dimenticati,  
leggetelo, firmatelo e inviatelo a [a.baldini@unibo.it](mailto:a.baldini@unibo.it)  
entro Mercoledì 23, ore 12:00**

---

## Project Management: un approccio pragmatico

*Le lezioni dedicate al “Project Management” non intendono affrontare l’argomento in maniera completa ed esauriente, perché ciò richiederebbe un tempo e un impegno non compatibili con gli obiettivi dell’insegnamento.*

*Lo scopo è introdurre i principali strumenti utilizzati nel project management.*

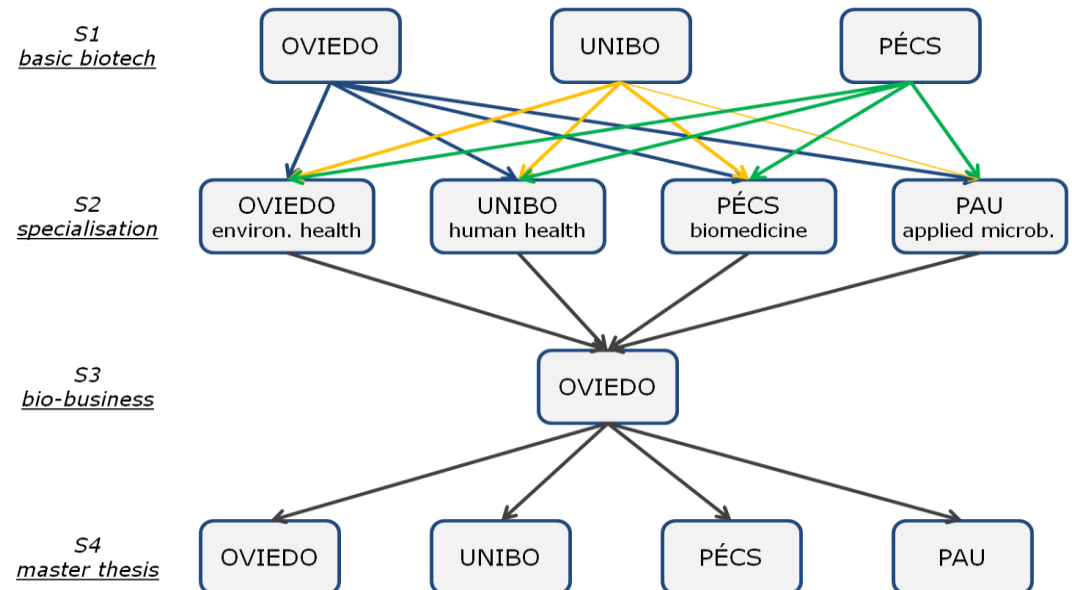


# Project Management

## Sessione Interattiva #3 – dall'ultima lezione

**Biotech-Ma** → Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill.

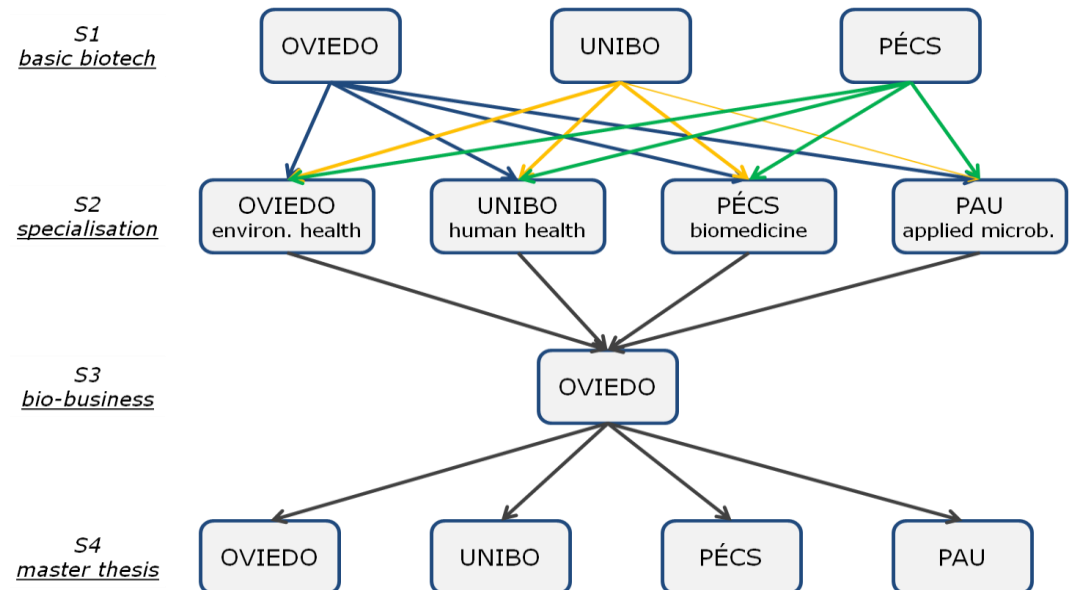
Definite la **WBS**.



# Project Management

## Sessione Interattiva #3 – dall'ultima lezione

### Gruppo # 4



# Project Management



## Sessione Interattiva #3

Quattro università europee, un istituto del CNR e un parco industriale devono progettare e avviare un nuovo corso congiunto di laurea magistrale in biotecnologie. Finanziato da: **Erasmus+**

Questa la **struttura dei quattro semestri**:

**1° semestre** → biotecnologia di base (Oviedo, Bologna, Pécs)

**2° semestre** → specializzazione a scelta tra: *Environmental Health, Human Health, Biomedicine, Applied Microbiology* (tutte le Uni.)

**3° semestre** → interamente dedicato a materie nell'ambito del business e del management e a un tirocinio aziendale, con l'obiettivo di sviluppare le competenze trasversali e imprenditoriali degli studenti (Oviedo)

**4° semestre** → preparazione della tesi sperimentale (tutte le Uni.)

---



# Project Management



## Sessione Interattiva #3

Le attività del progetto Biotech-Ma includono:

- Analizzare i corsi già esistenti nelle università partner, per poi creare una **prima bozza del corso** congiunto.
- Sottoporre la bozza a una serie di **stakeholder industriali** per ricevere, attraverso un questionario creato *ad hoc*, un loro parere e qualche indicazione su quali competenze trasversali sono particolarmente rilevanti nell'ambito del biobusiness.
- Sulla base dei risultati dell'indagine svolta in ambito industriale, preparare il **corso congiunto definitivo**, inclusi i contenuti, i metodi didattici, le procedure per i tirocini e il piano di mobilità (ovvero come e in quali università gli studenti possono spostarsi a ogni semestre).

## Project Management



### Sessione Interattiva #3

- Elaborare e firmare un **accordo di cooperazione** tra le università e gli istituti partner del progetto, per definire e ufficializzare le procedure amministrative sottostanti al corso congiunto.
- Studiare un **piano promozionale** per lanciare e far conoscere il nuovo corso al mondo esterno, con l'obiettivo di attirare studenti da tutto il mondo; definire inoltre una **strategia di raccolta fondi** per rendere sostenibile e duraturo il corso stesso.

Durante tutto il progetto vengono organizzati una serie di **incontri internazionali tra i partner** per analizzare l'andamento delle attività e discutere gli step successivi.

---

## Project Management



<b>WorkPackage / Task</b>	<b>WP Leader</b>
<b>WP1 - COORDINAMENTO</b>	<b>UNIBO</b>
<b>WP2 - PRIMA BOZZA DEL CURRICULUM</b>	<b>UNIOVI</b>
<b>WP3 - INDAGINE TRA GLI STAKEHOLDER INDUSTRIALI</b>	<b>CNR-ISTEC</b>
<b>WP4 - CURRICULUM DEFINITIVO</b>	<b>UNIBO</b>
<b>WP5 - ACCORDO DI COOPERAZIONE</b>	<b>PÉCS</b>
<b>WP6 - PROMOZIONE E SOSTENIBILITÀ</b>	<b>BIPCA</b>
<b>WP7 - MEETING TRA PARTNER</b>	<b>PAU</b>

# Project Management



<b>WP1 - COORDINAMENTO</b>	<b>UNIBO</b>
T1.1 Project Management	UNIBO
T1.2 Report finanziari periodici	UNIBO
<b>WP2 - PRIMA BOZZA DEL CURRICULUM</b>	<b>UNIOVI</b>
T2.1 Analisi dei corsi magistrali in biotecnologie esistenti nelle università partner	UNIOVI
T2.2 Elaborazione di una prima bozza del curriculum congiunto in biotecnologie	UNIOVI

**UNIBO** → Università di Bologna

**UNIOVI** → Università di Oviedo, Spagna

**PAU** → Università di Pau, Francia

**PÉCS** → Università di Pécs, Ungheria

**BIPCA** → Bioindustry Park S. Fumero, Torino

**CNR-ISTEC** → Istituto di Scienza e Tecnologia dei Materiali Ceramici, Faenza

# Project Management



<b>WP3 - INDAGINE TRA GLI STAKEHOLDER INDUSTRIALI</b>	<b>CNR-ISTEC</b>
T3.1 Creazione di un database di contatti da coinvolgere nel sondaggio	CNR-ISTEC
T3.2 Elaborazione e invio di un questionario ai contatti individuati	CNR-ISTEC
T3.3 Analisi dei risultati del questionario	CNR-ISTEC
<b>WP4 - CURRICULUM DEFINITIVO</b>	<b>UNIBO</b>
T4.1 Sviluppo del curriculum congiunto definitivo	UNIBO
T4.2 Elaborazione di contenuti, metodi didattici e piano di mobilità	UNIBO
T4.3 Definizione delle procedure per i tirocini e lista delle aziende disponibili	UNIBO

## Project Management



<b>WP5 - ACCORDO DI COOPERAZIONE</b>	<b>PÉCS</b>
T5.1 Definizione delle procedure amministrative per il funzionamento del curriculum congiunto	PÉCS
<b>WP6 - PROMOZIONE E SOSTENIBILITÀ</b>	<b>BIPCA</b>
T6.1 Preparazione di un piano promozionale per il curriculum congiunto	BIPCA
T6.2 Strategia di raccolta fondi per il curriculum congiunto	BIPCA

## Project Management



<b>WP7 - MEETING TRA PARTNER</b>	<b>PAU</b>
T7.1 Kick-off meeting a Bologna	PAU
T7.2 Secondo meeting a Torino	PAU
T7.3 Terzo meeting a Pau	PAU
T7.4 Quarto meeting a Budapest	PAU
T7.5 Meeting finale a Bologna	PAU

## Project Management

### Costi del progetto

I **costi diretti** sono direttamente correlati alle attività del progetto.

Normalmente includono:

- **Attrezzature**
    - Consumabile
    - Durevole → Ammortamento
  - **Viaggi** → mezzi di trasporto, alloggio, pasti
    - Ricevute / Piè di lista
    - Indennità giornaliera / Per Diem
  - **Personale** → numero di ore dedicate al progetto \* costo orario (timesheet)
-



## Project Management

### Costi del progetto

I **costi indiretti** sono legati al progetto, ma non possono essere addebitati direttamente ad esso. Spesso vengono stimati in modo forfettario come percentuale dei costi diretti (es: 20%).

Es.: spese generali alla base di un'attività/ufficio → affitto, utenze, amministrazione, cancelleria, ecc.

---

## Project Management

### Costi del progetto

$$C = C_d + C_i \quad [\text{EUR}]$$

(es:  $C_i = 0.20 * C_d$ )

$$C_d = C_a + C_v + C_p \quad [\text{EUR}]$$

$$C_p = \sum_{(i=1,K)} H_i * N_i \quad [\text{EUR}]$$

K numero di persone coinvolte

$H_i$  costo orario della persona i

$N_i$  numero di ore-uomo (O-U) impiegate dalla persona i

---

# Project Management

## Costi del progetto

### Esempio #2: Organizzare un weekend di gruppo a Venezia

		Diretti Attrez. Viaggi	Indiretti	Totale
	T1.1 – Scelta dell'orario			0
WP1 – Viaggio	T1.2 – Biglietto	40		40
	T1.3 – Valigia	50		50
WP2 – Hotel	T2.1 – Scelta della struttura			0
	T2.2 – Prenotazione e Pagamento	90		90
WP3 – Budget	T3.1 – Valutazione			0
	T3.2 – Raccolta fondi			0
WP4 – Cultura	T4.1 – Scelta degli eventi			0
<b>Gran totale (EUR)</b>				<b>180</b>

# Project Management

## Timesheet Mensili

Strumenti utili per monitorare e rendicontare l'utilizzo delle risorse umane.

Es: Ore-Uomo (O-U) per Mese #j, per Lavoratore #k

Giorno	T1.1	T1.2	T1.3	...	Tn.m	TOT
1	3	2	2		0	7
2	1	3	0		0	4
...	...	...	...		...	...
31	0	0	0		0	0
TOT	12	24	6		0	42

Per convenzione:

**1720** O-U/anno

**143.3** O-U/mese

**245.7** G-U/anno

**1 G-U = 7** ore

# Pausa

---

## \*\*\* Controllo delle presenze \*\*\*

Compila il modulo presenze

[www.softskills4success.org](http://www.softskills4success.org)

IPMSS

“Controllo Presenze”



# Project Management

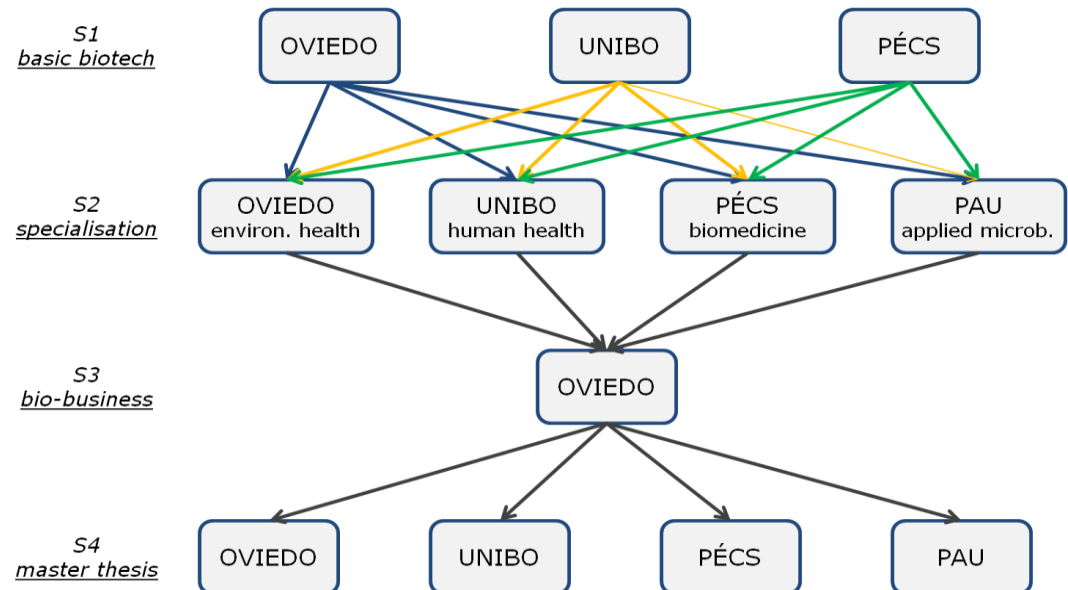


## Sessione Interattiva #4 – Gruppi | 45 min

**Biotech-Ma** → Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill.

Preparate il **Gantt**  
Stabilite il nr. di **Giorni-Uomo**  
~~Stabilite i costi del progetto~~

Considerate **2 anni**  
da inizio a fine progetto



# Project Management



## Sessione Interattiva #4 – Gruppi | 45 min

Progetto: Biotech-Ma - Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S
1	Progetto: Biotech-Ma - Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill																		
2	WorkPackage / Task	WP Leader																	
3	WP1 - COORDINAMENTO	UNIBO																	
4	T1.1 Project Management	UNIBO																	
5	T1.2 Report finanziari periodici	UNIBO																	
6	WP2 - PRIMA BOZZA DEL CURRICULUM	UNIOVI																	
7	T2.1 Analisi dei corsi magistrali in biotecnologie esistenti nelle università partner	UNIOVI																	
8	T2.2 Elaborazione di una prima bozza del curriculum congiunto in biotecnologie	UNIOVI																	
9	WP3 - INDAGINE TRA GLI STAKEHOLDER INDUSTRIALI	CNR-ISTEC																	
10	T3.1 Creazione di un database di contatti da coinvolgere nel sondaggio	CNR-ISTEC																	
11	T3.2 Elaborazione e invio di un questionario ai contatti individuati	CNR-ISTEC																	
12	T3.3 Analisi dei risultati del questionario	CNR-																	
13	WP4 - CURRICULUM DEFINITIVO	UNIBO																	
	T4.1 Sviluppo del curriculum congiunto definitivo	UNIBO																	

WBS | GANTT | EFFORT | COSTI | istruzioni



## Project Management

### Sessione Interattiva #4 – Gruppi | 45 min

1. Avete ricevuto il vostro Team Number, *TN*, e il file **IPMSS22\_SI4\_TN.xls**
  2. Finita la presentazione di questa slide, spostatevi nel vostro gruppo TEAMS. Trovate il rispettivo *TN* nella sezione “Teams” a sinistra.
  3. L’aula virtuale della lezione resterà attiva, potete quindi rientrarvi in qualunque momento in caso abbiate delle domande.
  4. Eleggete un membro del vostro gruppo come *relatore*.
  5. Il relatore compilerà il file **IPMSS22\_SI4\_TN.xls** sulla base delle discussioni e decisioni prese dal gruppo.
  6. Il file va rinominato inserendo il proprio TN. Es: IPMSS22\_SI4\_10.xls se il vostro TN è 10.
  7. Il relatore invierà il file a [a.baldini@unibo.it](mailto:a.baldini@unibo.it)
  8. La lezione riprenderà tra 45 minuti da adesso.
  9. Cercheremo volontari che presentino il loro lavoro.
-

## Project Management

### Sessione Interattiva #4

**CHI VUOLE PRESENTARE IL  
PROPRIO LAVORO?**

---

# Project Management

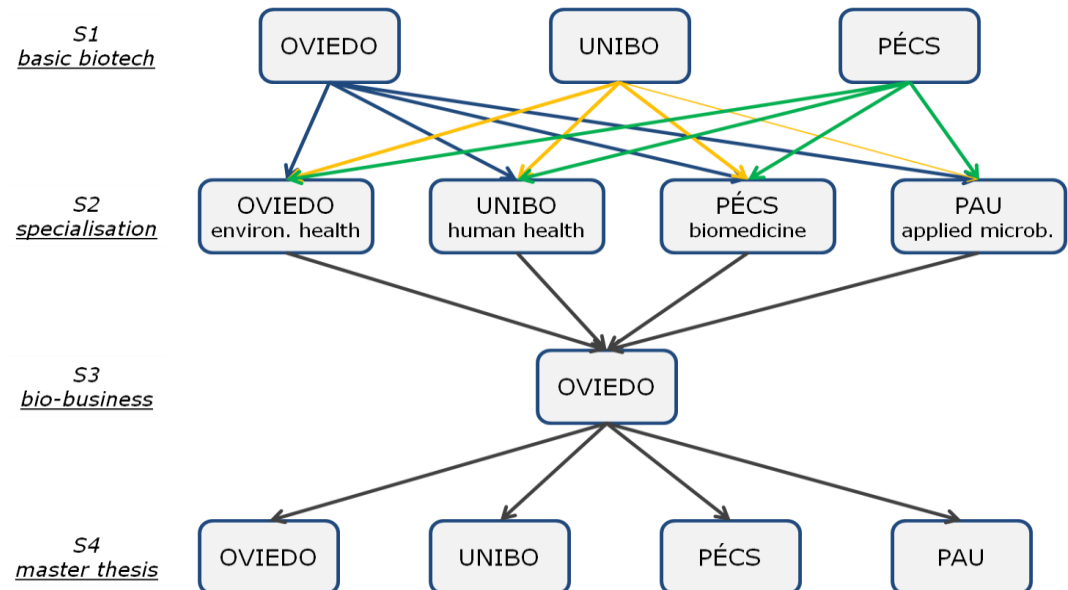


## Sessione Interattiva #4 - Gruppi | entro Mer 23

**Biotech-Ma** → Sviluppo di un corso congiunto in biotecnologie dove l'insegnamento delle competenze trasversali affianca quello delle tradizionali hard skill.

Preparate il Gantt  
Stabilite il nr. di Giorni-Uomo  
**Stabilite i costi del progetto**

Considerate **2 anni**  
da inizio a fine progetto



## Project Management

### Sessione Interattiva #4 - Gruppi | entro Mer 23

1. Avete ricevuto il vostro Team Number, *TN*, e il file **IPMSS22\_SI4\_TN.xls**
  2. Finita la presentazione di questa slide, spostatevi nel vostro gruppo TEAMS, per decidere come gestire il compito.
  3. Eleggete un membro del vostro gruppo come *relatore*.
  4. Il relatore compilerà il file **IPMSS22\_SI4\_TN.xls** sulla base delle discussioni e decisioni prese dal gruppo.
  5. Il file va rinominato inserendo il proprio TN. Es: IPMSS22\_SI4\_10.xls se il vostro TN è 10.
  6. Il relatore invierà il file a [a.baldini@unibo.it](mailto:a.baldini@unibo.it) entro Mercoledì 23, ore 12
  7. Cercheremo volontari che lo presentino la prossima settimana.
-

## Per concludere

---

## Messaggio del giorno

Il Project Management richiede

*Abilità comunicative e una visione sistemica*

---

## Non dimenticate di fare i compiti!

**Definire i costi del progetto Biotech-Ma**

**Spedire il file excel a: [a.baldini@unibo.it](mailto:a.baldini@unibo.it)**

**Oggetto: IPMSS – BiotechMa Project – Costi**

**entro Mercoledì 23 Marzo, ore 12:00**

**Promemoria: Consenso Informato entro 23 Marzo**



## Alla prossima settimana

